

CONEXÕES EM MOVIMENTO

JAN / 2024



participando:
with:

**SILVIA
BASTANTE**

ESPECIALISTA GLOBAL
EM FILANTROPIA

GLOBAL PHILANTHROPY
EXPERT AND EXECUTIVE



[Movimento Bem Maior](#)

January 29, 2025

Connections in Motion, the monthly newsletter of the Movimento Bem Maior, inspires philanthropists, promotes the exchange of ideas and strengthens connections for social justice. This month, we talk to [Silvia Bastante de Unverhau](#), a global philanthropy consultant and founder of [Braymont](#), a consultancy specialising in maximising social impact. With over 25 years' experience, Silvia shares her background and vision of how philanthropy can be a catalysing force for systemic change.

Silvia Bastante, born in Lima, Peru, brings to her work the sensitivity of someone who understands the transformative power of local communities and the need to articulate global solutions. Throughout her career, she has challenged traditional structures and contributed to amplifying voices, particularly as a woman from the Global South in spaces often dominated by Northern leadership.

Currently, Silvia divides her time among multiple roles that reinforce her strategic vision. In addition to leading Braymont, she serves as a Senior Advisor at Co-Impact, where she promotes large-scale systemic change initiatives, and as a board member for organizations such as I AM WATER Ocean Conservation Foundation and VALUEworks. She also teaches on social impact and philanthropy trends at the University of Zurich and the University of Geneva.

With experience in over 80 countries and a multidimensional career, Silvia combines a global strategic perspective with deep respect for local specificities. Her work is a reminder that transformation does not happen in isolation—it requires strategic collaboration, sensitivity to global dynamics, and a commitment to addressing the root causes of challenges.

Read the interview below to learn more about her journey, challenges, and vision for philanthropy.

- **What have been the biggest challenges as a woman in leadership positions in global philanthropy, and how can your journey inspire other leaders?**

I've come to realize that gender equality in many parts of the world is no longer primarily about active discrimination. Instead, it's about the socio-political and economic systems that continue to reward traditionally male behaviours and reinforce narrow conceptions of gender roles. Navigating male-dominated spaces has sometimes been challenging, particularly as a woman leader from the Global South, where voices like mine are often underrepresented. This was especially true at the beginning of my career when I was very young. For instance, in my sector, philanthropy, only 25% of Board roles in Switzerland's philanthropic organizations are held by women.

To address this, I've committed to mentoring others, championing inclusivity, and leading with empathy. I hope my journey inspires both women and men to create environments where everyone, regardless of their identity, has the opportunity to reach their full potential. However, I have also come to believe that waiting for equality in leadership roles will take too long, which is why I now support quotas for Boards. Sometimes, corrective measures are essential to dismantle deeply entrenched systems.

- **How has your international experience shaped your approach to philanthropic projects?**

My international experience has taught me the importance of deep cultural sensitivity and the ability to truly listen and learn before taking action. It has taught me that local communities know best what they need, and philanthropy is most effective when it empowers and centres their knowledge and lived experiences. Having had the privilege to visit and work in over 80 countries across six continents, I've seen firsthand how unique social, political, and historical contexts shape both challenges and opportunities. There's increasing emphasis on prioritizing local and grassroots organizations, lived experience, and addressing power dynamics in philanthropy. However, I've observed that these principles are not yet consistently practiced. At the same time, international nonprofits can play a vital role in certain circumstances, and I believe multiple approaches in philanthropy are necessary to achieve meaningful impact.

Another key insight I've gained is that contrary to what most people believe, the majority of philanthropy remains local and/or national, even in high-income countries. For example, in the U.S., less than 40% of philanthropic funding is international, and in Switzerland, this figure is closer to 25%. Similarly, in low- and middle-income countries, such as Brazil, most philanthropy focuses on addressing local needs.

- **You were the author of the report *Filantropando – The Future of Philanthropy in Brazil*. What were the key takeaways about philanthropy in Brazil, particularly in the context of systemic change and the role of the Global South?**

The report published with Cristiane Sultani from Instituto Beja in April 2023, sought to assess whether Brazilian philanthropy is sufficiently supporting systems-changing initiatives and how it could increase both the scale and effectiveness of giving, particularly for social and environmental justice.

A key finding that struck me was the immense potential for Brazilian philanthropy to drive systemic change and help create a fair, just, and inclusive society. This potential stands despite the structural challenges of wealth inequality and a lack of public trust in institutions. While overall giving levels remain relatively low—particularly among the wealthy—Brazil's vibrant civil society and strong sense of community provide a solid foundation for transformation. Encouragingly, Brazilian philanthropy is

evolving, with a shift from more traditional philanthropy to adopting a strategic approach that addresses root causes and supports diversified themes, increased grantmaking, and social investing. Yet, challenges remain, such as a lack of consensus about the nature and role of philanthropy, especially vis-à-vis the public sector, and in terms of influencing politics and democracy.

Emerging practices such as prioritizing racial and gender equality, trust-based philanthropy, and local knowledge are gaining traction but are inconsistently applied. A great opportunity lies in supporting a strong and independent civil society to address power dynamics and inequality. I believe Brazil, as part of the Global South, also has a unique perspective to offer in reframing philanthropy as a collaborative tool for systemic change, leveraging local insights to help tackle global challenges.

- **Beyond leading Braymont, how do you connect your various roles in philanthropy?**

Since I began my career in Washington, DC, in 1999, I have worked full-time for single organizations. However, in September 2021, I chose to transition to a portfolio of complementary roles, and this has proven to be my most fulfilling career phase yet. Through Braymont, my private philanthropy advisory practice, I collaborate with philanthropists and foundations to design strategies that maximize their impact. At LGT Philanthropy Advisory, I guide individuals in using their wealth to drive meaningful change. As Senior Advisor to Co-Impact, I remain deeply inspired by Co-Impact's focus on systems-change philanthropy.

A common thread across all these roles is my commitment to systems thinking—shifting from short-term relief to tackling root causes and fostering collaboration to address complex challenges at scale. For me, this work is ultimately about elevating collective consciousness to create transformational change for both people and the planet.

I continuously integrate my experiences into my teaching for the Master of Advanced Studies in Philanthropy at the University of Geneva and the Impact Investing for the Next Generation program at the University of Zurich's Center for Sustainable Finance and Private Wealth. Beyond this, I contribute as a board and advisory board member of organizations like I AM WATER Ocean Conservation Foundation and VALUEworks and as a Creative Activist with [To.org](#). With my various roles, my plate is full but I find my work immensely fulfilling. Each role reinforces the others, allowing me to learn, share, and collaborate to amplify impact in the philanthropic space.

- **How can we raise awareness and inspire more people to become donors? And what advice would you give to someone who wants to start but is unsure how to take the first step?**

Raising awareness and inspiring others to contribute to philanthropy often begins with the power of storytelling. Sharing compelling, real-life examples of how philanthropic efforts create meaningful change helps people connect emotionally and see the tangible impact of their support. Transparency is equally important—clearly showing how donations are used and the measurable outcomes achieved builds trust and encourages sustained giving. My own grounding in storytelling and community organizing, learned under the exceptional Marshall Ganz at the Harvard Kennedy School, has proven invaluable in fostering more and better philanthropy.

For those unsure about taking the first step, I suggest starting with causes that align with their passions and personal values. Philanthropy doesn't have to begin with large amounts; it's the intention and thoughtfulness that matter most. Partnering with trusted organizations or experienced advisors can help shape their giving strategy and ensure alignment with their goals.

My advice is simple: just start. A piece of wisdom that resonated deeply with me is that while philanthropy is about helping others, its positive impact on one's own life—on personal fulfillment

and family relationships—can be profound. Taking the first step often leads to a ripple effect of deeper engagement and greater impact over time.

[Portuguese Translation as originally published]

"O Brasil tem uma perspectiva única a oferecer ao reformular a filantropia como uma ferramenta colaborativa para mudanças sistêmicas"

Conexões em Movimento, a newsletter mensal do Movimento Bem Maior, inspira filantropos, promove a troca de ideias e fortalece conexões para a justiça social. Este mês, conversamos com [Silvia Bastante de Unverhau](#), consultora global de filantropia e fundadora da [Braymont](#), consultoria especializada em maximizar impacto social. Com mais de 25 anos de experiência, Silvia compartilha sua trajetória e visão sobre como a filantropia pode ser uma força catalisadora para mudanças sistêmicas.

Silvia Bastante, nascida em Lima, Peru, traz ao seu trabalho a sensibilidade de alguém que conhece a força transformadora das comunidades locais e a necessidade de articular soluções globais. Em sua carreira, tem desafiado estruturas tradicionais e contribuído para a ampliação de vozes, especialmente como uma mulher do Sul Global, em espaços frequentemente dominados por lideranças do Norte.

Atualmente, Silvia divide seu tempo entre múltiplos papéis que reforçam sua visão estratégica. Além de liderar a Braymont, atua como Senior Advisor na [Co-Impact](#), onde promove projetos de transformação sistêmica em escala global, e como conselheira em organizações como a [IAM WATER OCEAN CONSERVATION FOUNDATION](#) e a [VALUEworks](#). Ela também ensina sobre impacto social e tendências em filantropia na Universidade de Zurique e na Universidade de Genebra.

Com experiências em mais de 80 países e uma carreira multidimensional, Silvia combina uma visão estratégica global com um profundo respeito pelas especificidades locais. Seu trabalho nos lembra que a transformação não acontece isoladamente – ela exige colaboração estratégica, sensibilidade às dinâmicas globais e compromisso em abordar as causas raiz dos desafios.

Confira a entrevista abaixo para saber mais sobre sua trajetória, desafios e visão sobre filantropia.

-
- **Quais foram os maiores desafios como mulher em posições de liderança na filantropia global, e como sua trajetória pode inspirar outros líderes?**

Percebi que a igualdade de gênero, em muitas partes do mundo, não é mais, primariamente, sobre discriminação ativa. Em vez disso, trata-se dos sistemas socioeconômicos e políticos que continuam a recompensar comportamentos tradicionalmente masculinos e reforçar concepções limitadas sobre papéis de gênero. Navegar por espaços dominados por homens foi, por vezes, desafiador, especialmente como mulher líder do Sul Global, onde vozes como a minha frequentemente são sub-representadas. Isso foi particularmente real no início da minha carreira, quando eu era muito jovem. Por exemplo, no meu setor, a filantropia, apenas 25% dos cargos em conselhos nas organizações filantrópicas da Suíça são ocupados por mulheres.

Para lidar com isso, comprometi-me a mentorar outras pessoas, defender a inclusão e liderar com empatia. Espero que minha trajetória inspire tanto mulheres quanto homens a criarem ambientes onde todos, independentemente de sua identidade, tenham a oportunidade de atingir seu pleno potencial. No entanto, também passei a acreditar que esperar pela igualdade em papéis de liderança levará tempo demais, e é por isso que agora apoio cotas para conselhos. Às vezes, medidas corretivas são essenciais para desmontar sistemas profundamente enraizados.

- **Como sua experiência internacional moldou sua abordagem para projetos filantrópicos?**

Minha experiência internacional me ensinou a importância de uma profunda sensibilidade cultural e da capacidade de realmente ouvir e aprender antes de agir. Ensinou-me que as comunidades locais sabem melhor o que precisam, e que a filantropia é mais eficaz quando dá poder e valoriza seu conhecimento e suas experiências vividas. Tive o privilégio de visitar e trabalhar em mais de 80 países em seis continentes, e vi em primeira mão como contextos sociais, políticos e históricos únicos moldam tanto os desafios quanto as oportunidades.

Há uma ênfase crescente em priorizar organizações locais e de base, experiências vividas e em abordar as dinâmicas de poder na filantropia. Contudo, observei que esses princípios ainda não são praticados de forma consistente. Ao mesmo tempo, organizações internacionais sem fins lucrativos podem desempenhar um papel vital em determinadas circunstâncias, e acredito que múltiplas abordagens na filantropia são necessárias para alcançar um impacto significativo.

Outro insight importante que obtive é que, ao contrário do que a maioria das pessoas acredita, a maior parte da filantropia permanece local e/ou nacional, mesmo em países de alta renda. Por exemplo, nos Estados Unidos, menos de 40% do financiamento filantrópico é internacional, e na Suíça, essa porcentagem é mais próxima de 25%. Da mesma forma, em países de baixa e média renda, como o Brasil, a maior parte da filantropia se concentra em atender às necessidades locais.

- **Você foi autora do relatório "Filantropando - O Futuro da Filantropia no Brasil". Quais foram os principais pontos que lhe chamaram a atenção sobre a filantropia no Brasil, especialmente no contexto de mudanças sistêmicas e no papel do Sul Global?**

O relatório, publicado com [Cristiane Sultani](#) do [Instituto Beja](#) em abril de 2023, buscou avaliar se a filantropia brasileira está apoiando suficientemente iniciativas de mudanças sistêmicas e como ela poderia aumentar tanto a escala quanto a eficácia das doações, particularmente para justiça social e ambiental.

Um ponto-chave que me chamou a atenção foi o imenso potencial da filantropia brasileira para impulsionar mudanças sistêmicas e ajudar a criar uma sociedade justa, inclusiva e equitativa. Esse potencial se mantém apesar dos desafios estruturais de desigualdade de riqueza e falta de confiança pública em instituições. Enquanto os níveis gerais de doação permanecem relativamente baixos – particularmente entre os mais ricos –, a vibrante sociedade civil brasileira e o forte senso de comunidade proporcionam uma base sólida para a transformação.

De forma encorajadora, a filantropia brasileira está evoluindo, com uma transição da filantropia mais tradicional para a adoção de uma abordagem estratégica que aborda causas estruturais e apoia temas diversificados, maior concessão de subsídios e investimentos sociais. No entanto, desafios permanecem, como a falta de consenso sobre a natureza e o papel da filantropia, especialmente em relação ao setor público, e em termos de influência sobre política e democracia.

Práticas emergentes, como a priorização da igualdade racial e de gênero, a filantropia baseada na confiança e o conhecimento local, estão ganhando força, mas são aplicadas de forma inconsistente.

Uma grande oportunidade está em apoiar uma sociedade civil forte e independente para abordar dinâmicas de poder e desigualdade. Acredito que o Brasil, como parte do Sul Global, também tem uma perspectiva única a oferecer ao reformular a filantropia como uma ferramenta colaborativa para mudanças sistêmicas, aproveitando perspectivas locais para ajudar a enfrentar desafios globais.

- **Além de liderar a Braymont, como você conecta suas diversas funções no campo da filantropia?**

Desde que comecei minha carreira em Washington, DC, em 1999, trabalhei em tempo integral para organizações individuais. No entanto, em setembro de 2021, escolhi fazer a transição para um portfólio de papéis complementares, e isso tem se mostrado a fase mais gratificante da minha carreira até agora. Por meio da Braymont, minha prática de consultoria filantrópica privada, colaboro com filantropos e fundações para projetar estratégias que maximizem seu impacto. Na [LGT Philanthropy Advisory](#), oriento indivíduos a usarem sua riqueza para promover mudanças significativas. Como Senior Advisor na Co-Impact, continuo profundamente inspirada pelo foco da organização em filantropia para mudanças sistêmicas.

Um fio condutor em todos esses papéis é meu compromisso com o pensamento sistêmico – mudar de alívios de curto prazo para abordar causas estruturais e fomentar a colaboração para enfrentar desafios complexos em escala. Para mim, esse trabalho é sobre elevar a consciência coletiva para criar mudanças transformadoras para as pessoas e o planeta.

Integro continuamente minhas experiências no meu ensino para o programa de Mestrado em Estudos Avançados em Filantropia na Universidade de Genebra e no programa de Investimento de Impacto para a Próxima Geração da Universidade de Zurique. Além disso, contribuo como membro de conselhos e conselhos consultivos de organizações como a I AM WATER Ocean Conservation Foundation e VALUEworks, e como uma ativista criativa na [To.org](#). Com minhas diversas funções, minha agenda está cheia, mas considero meu trabalho imensamente gratificante. Cada função reforça as outras, permitindo-me aprender, compartilhar e colaborar para amplificar o impacto no espaço filantrópico.

- **Como aumentar a conscientização e inspirar mais pessoas a se tornarem doadoras? E que conselho você daria a quem quer começar na filantropia, mas ainda tem dúvidas sobre como dar o primeiro passo?**

Aumentar a conscientização e inspirar outros a contribuírem para a filantropia frequentemente começa com o poder do storytelling. Compartilhar exemplos reais e envolventes de como os esforços filantrópicos geram mudanças significativas ajuda as pessoas a se conectarem emocionalmente e a enxergarem o impacto tangível do seu apoio. A transparência é igualmente importante – mostrar claramente como as doações são usadas e os resultados mensuráveis alcançados constrói confiança e encoraja uma doação contínua. Minha formação em storytelling e organização comunitária, aprendida com o excepcional Marshall Ganz na Harvard Kennedy School, provou ser inestimável para promover uma filantropia mais ampla e eficaz.

Para aqueles que não têm certeza de como dar o primeiro passo, sugiro começar com causas que estejam alinhadas às suas paixões e valores pessoais. A filantropia não precisa começar com grandes quantias; o que importa mais são a intenção e a reflexão cuidadosa. Parcerias com organizações confiáveis ou consultores experientes podem ajudar a moldar sua estratégia de doação e garantir que ela esteja alinhada com seus objetivos.

Meu conselho é simples: apenas comece. Um ensinamento que ressoou profundamente comigo é que, embora a filantropia seja sobre ajudar os outros, seu impacto positivo na vida do próprio doador – em termos de realização pessoal e relacionamentos familiares – pode ser profundo. Dar o primeiro passo frequentemente leva a um efeito cascata de engajamento mais profundo e impacto ainda maior ao longo do tempo.
